



# SCHOOL-SCOUT.DE

Unterrichtsmaterialien in digitaler und in gedruckter Form

## **Auszug aus:**

*Ein Leitbild für unsere Grundschule - wie Sie den  
Leitbildprozess mit Ihrem Kollegium gestalten können*

Das komplette Material finden Sie hier:

[School-Scout.de](http://School-Scout.de)



## Ein Leitbild für unsere Grundschule – wie Sie den Leitbildprozess mit Ihrem Kollegium gestalten können

Erika Lüthi • erika.luethi@i-conet.ch

### Ziel

mit dem Kollegium ein Leitbild für die Schule entwickeln und dabei

- verschiedene Sichtweisen von der eigenen Schule einbeziehen und eine gemeinsame Ausrichtung erarbeiten
- ein Lernen aller Beteiligten voneinander ermöglichen
- eine Grundlage für die Schul- und Qualitätsentwicklung schaffen

### Neue Ideen für Sie

- Mehr Ideen und Tiefe dank Distanz vom Schulalltag (*Farbseite*)



Foto: © istockphoto.com

Ein gemeinsames Leitbild weist Ihrer Grundschule den Weg.

Inhalt	Seite
1. Leitbildentwicklung als Prozess – Schule als Lernende Organisation	2
2. Leitbildentwicklung als Projekt – Organisation und Ablauf	4
3. Der Kick-off – holen Sie alle ins Boot	7
4. Die Workshops – Grundlagen für ein Leitbild erarbeiten	8
5. Das Ergebnis – ein Leitbild entwerfen	11
6. Fazit – das Wesentliche auf einen Blick	11

### Arbeitshilfen

A 1	Ablaufplan: Leitbildprozess	13
A 2	Ablaufplan: Kick-off-Veranstaltung	15
A 3	Ablaufplan: Leitbildentwicklung im Kollegium	Neu denken

## 1. Leitbildentwicklung als Prozess – Schule als Lernende Organisation

Durch eine gemeinsame Leitbildentwicklung erhalten Sie als Schulleiterin oder Schulleiter eine solide Grundlage für die Schul- und Qualitätsentwicklung. Sie führen eine Organisation, in der Fachleute für Lernen und Lehren tätig sind. Gestalten Sie den Leitbildentwicklungsprozess so, dass er zur Lernmöglichkeit für prozessorientiertes Arbeiten und zum Kick-off für eine Schul- und Qualitätsentwicklung wird. Beachten Sie dabei, dass der Weg genauso wichtig ist wie das Ziel.

Miteinander zu denken, gemeinsam neue Denksätze und neue Wege zu Lösungen zu entwickeln, regt an und verbindet. Wenn wir davon ausgehen, dass Lernen heißt, unsere kreativen Kräfte und Fähigkeiten zu entfalten und an lebendigen, schöpferischen Prozessen teilzunehmen, dann eignet sich ein gemeinsamer Leitbildprozess hervorragend für ein gemeinsames Lernen.

### Schule als Lernende Organisation

Lernende Organisationen sind Organisationen, in denen es möglich ist, sein Herz zu öffnen und miteinander im Dialog in Verbindung zu treten. Lernende Organisationen zeichnen sich aus durch eine Organisationskultur, in der die Weiterentwicklung – das gemeinsame Lernen aller – einen zentralen Wert darstellt. In Lernenden Organisationen werden die beteiligten Menschen wie auch die Umwelt wahrgenommen, ernst genommen und in die Gestaltung des Gesamten einbezogen.

Eine Lernende Organisation geht davon aus, dass ...

- die Organisation eingebunden ist in ein großes System von Zusammenhängen, das heißt zur Organisation Schule gehören zum Beispiel die Lehrkräfte, die Schülerinnen und Schüler, die Eltern, die Schulleitung, die Behörden oder auch die Finanzpolitik.
- eine gemeinsam entwickelte Vision Begeisterung und ein Feuer entfacht und die einzelnen Organisationsmitglieder dazu anregt, ihre Fähigkeiten einzubringen.
- alle Mitglieder einer Organisation ihren eigenen Entwurf und ihre eigenen Vorstellungen von ihrer Organisation haben. Wenn gemeinsam versucht wird, diesen mentalen Konstrukten auf die Spur zu kommen, gibt es nicht nur eine Zunahme des Verständnisses füreinander, sondern es tauchen auch ganz neue Ideen auf.
- eine Organisation oder ein Team wesentliche Orte sind, wo Menschen voneinander lernen und sich mit der Unterstützung der anderen persönlich weiterentwickeln können.
- die Grundvoraussetzungen für gemeinsames Lernen darin liegen, komplexe Fragen frei und kreativ zu erforschen und einander intensiv zuzuhören ohne die eigenen Ideen und Ansichten durchsetzen zu wollen.

#### Ihre Rolle als Führungskraft

Sie sind die Wegbereiterin und Wegbegleiterin. Beachten Sie, dass der Weg ebenso wichtig ist wie das Ziel. Gestalten Sie den Prozess so, dass ein Lernen voneinander möglich ist. Scheuen Sie sich nicht, eine offene und zugewandte Haltung dem anderen gegenüber immer wieder einzufordern.





# SCHOOL-SCOUT.DE

Unterrichtsmaterialien in digitaler und in gedruckter Form

## **Auszug aus:**

*Ein Leitbild für unsere Grundschule - wie Sie den  
Leitbildprozess mit Ihrem Kollegium gestalten können*

Das komplette Material finden Sie hier:

[School-Scout.de](http://School-Scout.de)

